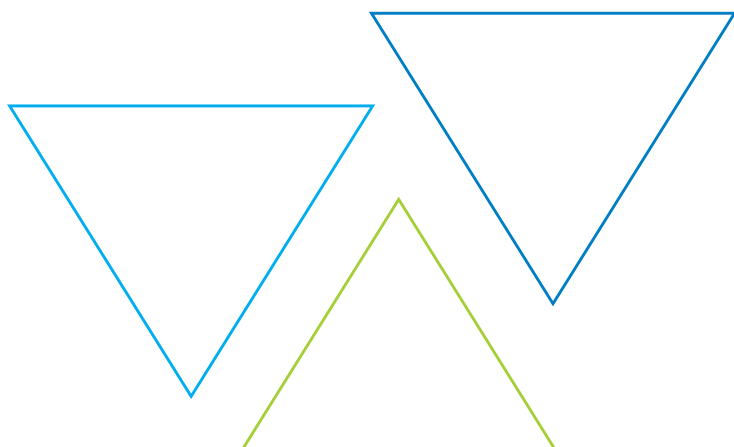




FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018-2019



Direction de l'édition : Line-Sylvie Perron

Direction artistique : Audrey Grimard

Révision et coordination : Stéphanie Roy

Rédaction : M^e Anne-Marie Béchard, David Boulet,
Pierre Châteauvert, Manuella Daniel, Sonya Desjardins,
Maryse Drolet, Jacques Dupuis, Maxime Girard,
Sylvie Harvey, Dominic Lachance, Kevin Morin,
Marie-Josée Pelletier, Line-Sylvie Perron

Fédération québécoise des municipalités

1134, Grande Allée Ouest
Bureau RC 01
Québec (Québec) G1S 1E5
Téléphone : 418 651-3343
Courriel : communications@fqm.ca
Site Web : fqm.ca

Dans le présent document, lorsque c'est le cas, le genre masculin est utilisé et désigne les femmes autant que les hommes.

© Fédération québécoise des municipalités | 2019

FQM
porte-parole
DES RÉGIONS



100 %
post-consommation

TABLE DES MATIÈRES

4

Message du président

5

Message du directeur général

6

Faits saillants

8

Les instances

Le conseil d'administration
Les commissions permanentes
Les comités thématiques
Le Comité du Fonds de défense des intérêts des municipalités
La Table sur le développement local et régional

11

Les dossiers politiques

Énergie et ressources naturelles

Règlement sur les carrières et sablières
Démarche de la FQM sur les milieux humides

Sécurité publique, transports et technologie de l'information

Sommes payables par les municipalités pour les services de la Sûreté du Québec
Internet haut débit
Politique de la mobilité durable
Comité Hydro-Québec-FQM

Aménagement du territoire, agriculture et environnement

Lancement d'une démarche en aménagement
Politique bioalimentaire

Finance, fiscalité, économie et tourisme

Internet haut débit
Déconcentration de 5 000 emplois gouvernementaux
Budget 2019
Actions de la Table sur le développement local et régional
Programme de gestion des actifs municipaux

Développement social, institutions et démocratie

Valorisation du rôle de l'élu-e
Petites écoles
Desserte des services de santé en région
Restructuration du réseau des offices d'habitation municipaux
Régionalisation de l'immigration
Rencontre des présidents des Tables régionales des préfets
1^{re} Rencontre technique sur le développement local et régional
Mode de scrutin – principe
Comité femmes et politique municipale
Comité jeunes élus-es municipaux

Enjeux urbains

20

Les événements

Congrès
Salon affaires municipales
2^e Forum des communautés forestières : La forêt à l'heure des changements climatiques
Assemblées des MRC
4^e Rendez-vous du développement local et régional

25

Les services

Direction de l'ingénierie et infrastructures
Le Service en ressources humaines et relations du travail
Service d'assistance juridique FQM/MMQ (SAJ)
Le développement des compétences
Service d'achat municipal

28

Notre réseau

FQM Assurances
La Mutuelle des municipalités du Québec
La Coopérative d'informatique municipale (CIM)
FQM-Évaluation foncière

31

La composition des instances

Conseil d'administration
Commission permanente sur l'aménagement du territoire, l'agriculture et l'environnement
Commission permanente sur le développement social, les institutions et la démocratie
Commission permanente sur l'énergie et les ressources naturelles
Commission permanente sur les finances, la fiscalité, l'économie et le tourisme
Commission permanente sur la sécurité publique, les transports et les technologies de l'information
Commission permanente sur les enjeux urbains
Comité du Fonds de défense des intérêts des municipalités
Regroupement des communautés forestières
Comité femmes et politique municipale
Table sur le développement local et régional

37

Les publications

Magazines QUORUM et Marché MUNICIPAL
Bulletin Contact
Bulletin SAM



Message du président

INCARNER LES RÉGIONS ET FAIRE ENTENDRE LEUR VOIX

À la Fédération québécoise des municipalités (FQM), on peut sans contredit affirmer que les années se suivent et que, contrairement à l'adage, elles ne se ressemblent pas nécessairement toujours. En effet, si ce n'est de l'enthousiasme et de l'engagement que la Fédération témoigne chaque jour pour promouvoir les régions et mettre en valeur les municipalités et les MRC qui les animent, on notera aisément qu'elle s'est beaucoup transformée au cours des derniers mois, entre autres en raison de son éventail de services considérablement élargi.

Des engagements clairs en faveur des régions

On se souviendra que le scrutin provincial de l'automne dernier a été l'occasion pour le chef de la Coalition Avenir Québec (CAQ), François Legault, devenu depuis premier ministre du Québec, de s'engager en faveur des régions, faisant ainsi écho à la plateforme électorale de la FQM.

Dès le nouveau conseil des ministres assermenté, la FQM a entrepris des démarches auprès de ses interlocuteurs gouvernementaux pour s'assurer que ces engagements ne demeurent pas lettre morte. On songe particulièrement à ceux concernant Internet à haut débit, l'accueil de nouveaux arrivants en région et la déconcentration de 5 000 emplois gouvernementaux sur l'ensemble du territoire québécois.

Dans la foulée de ces échanges, nous avons ainsi acquis la conviction que le gouvernement du Québec souhaitera concrétiser la majorité de ces engagements dans les meilleurs délais. La concrétisation de ces interventions s'avérera assurément bénéfique pour les municipalités et MRC sur lesquelles repose, comme nous le savons, une

large part du développement économique, culturel et touristique de nos régions.

Les défis sont complexes certes, et les ressources limitées. Cependant, les enjeux étant bien identifiés, et les avenues de solutions faisant consensus, nous sommes certains que le monde municipal pourra prospérer à la hauteur de ses aspirations, une fois matérialisés les investissements appropriés et bien ciblés.

La date des élections municipales

La FQM a procédé à un sondage auprès des membres lors de son Congrès 2018 pour connaître leurs opinions sur la proposition de modifier la date des élections municipales. Près de 58 % des 553 municipalités se sont prononcées en faveur du déplacement des élections municipales au printemps. L'argument principal évoqué par les partisans de cette option était le manque de temps pour se familiariser avec leurs nouvelles fonctions et élaborer le budget qui doit être adopté, lors d'une année électorale, au plus tard le 31 janvier. Depuis, nous n'avons eu aucune information concernant les intentions du gouvernement du Québec à ce sujet.

Des élus-es engagés et qui font la différence

On ne peut passer sous silence l'impact de l'engagement de nombreux élus-es qui s'investissent dans nos diverses instances. Leur apport est inestimable. Il enrichit chaque fois la réflexion sur des aspects fondamentaux inhérents à l'avenir de nos régions. C'est également leur contribution qui permet que des commissions et des comités, tel celui du Développement social, institutions et démocratie ou des Femmes et politique municipale, rayonnent dans le monde municipal et même au-delà.

Agir au coeur des régions

Notre Congrès 2018 s'ouvrirait dans un contexte où les défis du monde municipal, particulièrement celui des régions, s'avéraient toujours, non seulement nombreux, mais également empreint à tous égards d'une grande complexité. Dans la certitude d'être dorénavant confrontées aux enjeux liés aux changements climatiques, à la rareté de la main-d'œuvre, à la démographie ou à l'aménagement du territoire, les communautés locales et régionales doivent impérativement se doter des meilleurs outils, des stratégies les mieux adaptées aux réalités actuelles.

C'est entre autres pourquoi il nous faut poursuivre collectivement notre travail d'élaboration d'une vision percutante et novatrice pour garantir l'avenir de nos régions. Nous rassembler au sein de la FQM, nous permet de franchir de manière plus cohérente les étapes de cette démarche pour favoriser l'existence de communautés dont la pérennité sera assurée et où tous les citoyennes et les citoyens, qu'ils y soient nés ou aient choisi d'y habiter, puissent s'y épanouir avec bonheur et développer leur plein potentiel.

Jacques Demers

Président, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley
et préfet de la MRC de Memphrémagog



Message du directeur général

C'est avec notre Congrès, tenu exceptionnellement à Montréal, que nous avons débuté l'automne 2018. L'événement qui a remporté un vif succès s'est déroulé dans un contexte d'effervescence électorale qui a nécessairement transparu lors de ce grand rassemblement municipal annuel. La présence des quatre chefs des principaux partis politiques à la cérémonie d'ouverture a généré une importante couverture média, en plus d'alimenter les échanges des congressistes à l'aube du scrutin alors imminent.

Désireuse de connaître les engagements des partis politiques eu égard aux enjeux municipaux, la FQM a préparé une plateforme électorale. Celle-ci a été communiquée aux organisations politiques, afin qu'elles puissent se prononcer sur son contenu au moment du passage de leurs chefs respectifs au Congrès.

Cet exercice n'a certes pas été vain. Nous avons ainsi pu faire valoir directement, de même que par le biais des médias, les positions de la FQM sur des sujets cruciaux, tels la fiscalité municipale, l'Internet haute vitesse ou encore la régionalisation de l'immigration. Une fois au pouvoir, le nouveau gouvernement nous a d'ailleurs réitéré qu'il entend respecter ses engagements dont certains font d'ailleurs déjà l'objet de discussions avec la Fédération

Une offre de services diversifiés

L'un des objectifs dans lequel nous nous sommes particulièrement investis est celui de poursuivre le développement de services adaptés aux besoins des membres. Ce travail s'est entre autres traduit dans deux projets. Ainsi, lors du Budget du Québec en avril dernier, la FQM s'est vu accorder une aide financière de 460 000 \$

sur trois ans provenant du ministère de l'Économie et de l'Innovation, afin d'accompagner les municipalités et les MRC dans le déploiement d'Internet haute vitesse en région.

La FQM a également bénéficié d'un soutien financier du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation pour mettre sur pied un service de gestion contractuelle qui permet aux municipalités d'accroître, tant leur autonomie que leurs compétences. Ainsi, la FQM propose dorénavant aux municipalités locales et régionales un accompagnement professionnel et technique, principalement en matière d'ingénierie et de construction. Cette offre complète son offre de service en matière de gestion contractuelle. La FQM participe ainsi de manière tangible à faire en sorte que ses membres puissent exercer pleinement leurs responsabilités de gouvernements de proximité.

FQM-Évaluation foncière

Au cours des derniers mois, les meilleures énergies ont par ailleurs été consenties pour conclure l'acquisition d'une entreprise d'évaluation foncière et mettre par la suite sur pied la FQM-Évaluation foncière. Il s'agit là d'une réponse directe aux attentes de nos membres qui souhaitaient une action concrète aux besoins croissants des municipalités dans ce secteur d'activité, notamment au plan de l'expertise et des exigences budgétaires.

Prioriser et diffuser

De plus, la FQM est soucieuse de faire connaître les enjeux liés aux régions, et faire la promotion de celles-ci. C'est dans ce cadre que divers moyens de communication sont déployés. Nous sommes très actifs, notamment sur les réseaux sociaux où la FQM a accru sa présence de manière notable au cours de la dernière année.

Une équipe au service des municipalités et des MRC

Le Rapport d'activité est toujours un moment privilégié pour souligner l'engagement et la compétence du personnel de la FQM. Il est important de reconnaître tout le travail qui est accompli quotidiennement par cette équipe pour atteindre leurs objectifs. Sans la créativité, la rigueur et l'expertise de chacun d'entre eux, il serait assurément impossible de dispenser chaque jour cette diversité de services. C'est pour cette raison que la FQM est confiante, et qu'elle peut garantir aux élus-es et au personnel des municipalités et des MRC que leurs préoccupations et leurs besoins figurent tout en haut de la liste de nos priorités.

Sylvain Lepage

Directeur général

faits saillants

septembre 2018

- ▶ Du 20 au 22 septembre, le **77^e Congrès de la FQM** se tient à Montréal. C'est lors de ce Congrès que le Comité femmes et politique municipale organise sa première activité de réseautage. Ce cocktail réunit près d'une centaine de personnes engagées et intéressées par la question de l'égalité en politique municipale.

novembre 2018

- ▶ L'**Assemblée des MRC** se tient les 14 et 15 novembre à Québec en présence du premier ministre, M. François Legault. Les membres adoptent les principes d'intervention de la FQM sur la fiscalité municipale, la gouvernance régionale, la réforme électorale, Internet haut débit et le réseau cellulaire ainsi que la régionalisation de l'immigration.
- ▶ Le 15 et 16 novembre, les administrateurs et administratrices de la FQM se rencontrent pour discuter de la planification de l'année politique 2019.

décembre 2018

- ▶ Le 5 décembre se tient la Journée bilan-transfert de la Stratégie jeunesse en milieu municipal. Cette journée réunit des intervenants de toutes les régions du Québec pour discuter et échanger sur les nombreuses initiatives en ce domaine.

février 2019

- ▶ Le 21 février se tient le **2^e Forum des communautés forestières** : La forêt à l'heure des changements climatiques. Pour l'occasion, plusieurs conférenciers de renom ont apporté un regard crédible sur la forêt comme outil indispensable pour améliorer notre environnement.
- ▶ Le conseil d'administration de la FQM s'est réuni le 28 février. Les principales discussions portent sur le Pacte fiscal.

mars 2019

- ▶ Le 8 mars, la FQM dévoile sa **politique d'égalité et de parité entre les femmes et les hommes**, présence de la ministre déléguée à l'Éducation et ministre responsable de la Condition féminine, M^{me} Isabelle Charest

avril 2019

- ▶ Tenu le 24 avril, le **4^e Rendez-vous du développement local et régional** a réuni près de 300 préfets, directeurs généraux et professionnels du développement. En parallèle de ce Rendez-vous se tient la 1^{re} Rencontre technique pour les professionnels du développement.
- ▶ La ministre de la Justice, Sonia Lebel, rencontre les membres du conseil d'administration le 11 avril à Québec. Il est question du projet de réforme électorale.

juin 2019

- ▶ Lors de l'**Assemblée des MRC** des 5 et 6 juin, les membres ont adopté la Déclaration commune de services soumise par la Table sur le développement local et régional.
- ▶ La majeure partie des discussions lors de la réunion du conseil d'administration des 6 et 7 juin porte sur les dossiers du Pacte fiscal, ainsi que sur la Zone d'intervention spéciale.

août 2019

- ▶ Les administrateurs et administratrices de la FQM se sont rencontrés les 22 et 23 août à Victoriaville dans le cadre du conseil d'administration estival.
- ▶ **Mise en ligne du nouveau site Internet de la FQM.** Ce site entièrement revisité permet aux membres d'avoir accès à l'information de manière plus conviviale.

les instances



Le conseil d'administration de la FQM lors de la rencontre des 6 et 7 juin 2019, à Québec.
*Voir la composition du conseil d'administration en page 32.

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration détermine les grandes orientations de la Fédération québécoise des municipalités (FQM). Au cours de la dernière année, il s'est réuni à 6 occasions, et a discuté d'un vaste éventail de sujets d'importance pour les municipalités et les MRC.

Il est investi de tous les pouvoirs nécessaires pour assurer la saine gestion des affaires de la FQM et qui ne sont pas expressément dévolus au comité exécutif. Il peut notamment déterminer les grandes orientations de l'organisation et apprécier les rapports et les recommandations des différentes commissions permanentes. Il approuve le budget annuel et les états financiers avant leur dépôt à l'assemblée générale annuelle. Il peut également adopter des modifications aux règlements de la corporation, lesquelles doivent être ratifiées par l'assemblée des membres.

Enfin, cette instance est composée de 43 administrateurs et administratrices provenant de toutes les régions du Québec, dont un représentant des municipalités de plus de 10 000 habitants, de même que de la Ville de Montréal, de la Communauté métropolitaine de Québec, de La Mutuelle des municipalités du Québec (MMQ) et de la Coopérative d'informatique municipale (CIM).

Les commissions permanentes

Conçues pour que les élus-es soient au cœur des réflexions et des prises de position de la FQM, les six commissions permanentes étudient l'ensemble des dossiers sectoriels de l'organisation et définissent les orientations.

- L'aménagement du territoire, l'agriculture et l'environnement;
- Le développement social, les institutions et la démocratie;
- L'énergie et les ressources naturelles;
- Les finances, la fiscalité, l'économie et le tourisme;
- La sécurité publique, les transports et les technologies de l'information
- Les enjeux urbains

*Voir la composition des commissions permanentes en page 33.

Les comités thématiques

La FQM a également mis en place des comités dont les travaux portent sur des sujets spécifiques :

- Comité femmes et politique municipale
- Regroupement des communautés forestières

*Voir la composition des comités en page 35.

Le comité du Fonds de défense des intérêts des municipalités

Le Fonds de défense des intérêts des municipalités de la FQM, composé d'élus-es, statue sur les demandes d'assistance financière présentées par les municipalités membres de la FQM qui font face à un litige d'intérêt général pour les membres de la Fédération.

Cette année encore, le Fonds de défense a apporté une aide à plus d'une dizaine de municipalités locales et régionales de comté (MRC) dans le cadre de dossiers litigieux. Jusqu'à maintenant, le Fonds de défense a assuré son engagement financier pour l'année 2018-2019 à la hauteur de 50 000 \$, en plus de verser près de 20 000 \$ en aide aux municipalités membres.

Les municipalités bénéficiant de l'appui du Fonds de défense font valoir leurs intérêts devant les tribunaux dans une multitude de dossiers, tels que celui de la MRC de Matawinie qui l'opposait au ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles relativement aux limites d'intervention du ministère lorsqu'il a délégué sa compétence. Autre exemple intéressant, le cas de la municipalité d'Irlande, où la question à trancher concernait l'obligation pour une municipalité d'obtenir un certificat d'autorisation du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques avant d'effectuer des travaux d'entretien d'un cours d'eau en milieu agricole sur son territoire.

*Voir la composition du Fonds de défense des intérêts des municipalités en page 35.

La Table sur le développement local et régional

La Table est un espace d'échanges et de partage d'expertises sur le développement local et régional pour les différents partenaires qui la composent.

En avril 2019, devant près de 300 préfets, directeurs généraux et professionnels du développement, la Table a présenté un projet de Déclaration commune de services et lancé une démarche de réflexion sur la notoriété des services de développement des MRC.

Lors de l'Assemblée des MRC de juin 2019, les travaux de la Table ont abouti à l'adoption de la Déclaration commune de services et au choix de la dénomination d'une sursignature : Réseau Accès PME. Une recherche du graphisme de cette signature est lancée.

La Table sur le développement local et régional est composée d'élus-es municipaux, de directeurs généraux des MRC et des municipalités, de divers professionnels du développement et de partenaires de la FQM et du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI).

*Voir la composition de la Table sur le développement local et régional en page 36.

les dossiers politiques

ÉNERGIE ET RESSOURCES NATURELLES

Règlement sur les carrières et sablières

Le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) a publié en décembre 2018 un nouveau projet de règlement sur les carrières et sablières.

En janvier 2019, la FQM a déposé un mémoire contenant 25 recommandations visant à ce que l'on tienne compte davantage de la réalité des municipalités et qu'on assure une meilleure cohabitation entre les citoyens et les exploitants de carrières et de sablières.

Le MELCC a retenu les recommandations formulées par la FQM dans le règlement final publié le 20 mars dernier. Les autres recommandations, notamment celle sur le camionnage, feront l'objet de discussions dans le cadre d'un comité FQM-MELCC.

Démarche de la FQM sur les milieux humides

Après l'adoption de la nouvelle mouture de la *Loi sur la conservation des milieux humides et hydriques* le 16 juin 2017, un certain nombre d'irritants sont apparus pour les régions. Dans ce contexte, la FQM a entamé une démarche avec le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques visant à améliorer certains aspects de la loi, entre autres, la compensation et l'incompatibilité avec la *Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles*.

SÉCURITÉ PUBLIQUE, TRANSPORTS ET TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Sommes payables par les municipalités pour les services de la Sûreté du Québec

L'action de la FQM a fait en sorte de réussir à plafonner à 3 % la hausse des sommes payables pour les services de la Sûreté du Québec pour l'année, augmentation qui aurait été beaucoup plus élevée pour plusieurs municipalités sans l'intervention de la Fédération.

En effet, à la suite des hausses successives importantes des sommes payables par les municipalités pour les services de la Sûreté du Québec, la FQM a demandé la création d'un comité conjoint avec le gouvernement pour régler la question et freiner ces hausses.

Le gouvernement du Québec s'est engagé, à l'occasion de son budget, à investir 75 M\$ sur cinq ans pour respecter une division égale des coûts avec les municipalités. De nouvelles options de répartition des coûts sont aussi sur la table. La FQM s'assurera d'obtenir dans ce dossier une répartition qui respecte les capacités financières de chacune des municipalités du Québec.

Internet haut débit

La Fédération québécoise des municipalités s'est inscrite en leader dans le dossier du déploiement d'Internet haut débit partout en région. Les multiples représentations de la FQM ont mené le gouvernement du Québec à prendre des engagements fermes, confirmés lors du budget 2019, avec l'annonce d'investissements de 400 M\$ sur 7 ans. Par la même occasion, le gouvernement s'est associé à la FQM par le versement d'une subvention de 460 000 \$ sur trois ans afin d'accompagner les MRC du Québec dans la réalisation des projets d'Internet haute vitesse. Une nouvelle ressource technique spécialisée dans les technologies d'Internet haut débit fait maintenant partie de l'équipe de la FQM.

Politique de la mobilité durable

En janvier dernier, le ministre des Transports, M. François Bonnardel, a annoncé le maintien de la politique de la mobilité durable 2030 adoptée par le précédent gouvernement à la suite d'une vaste consultation qui incluait le milieu municipal. Cette annonce a de quoi nous réjouir puisque plusieurs cibles de la politique visent à améliorer la mobilité en région. En augmentant son soutien au transport collectif régional et interurbain, et en s'appuyant sur le milieu municipal pour la mise en place de services de transports durables, le gouvernement a donné suite aux demandes des municipalités et des MRC qui sont les mieux placées pour répondre aux besoins des citoyens. Pour les municipalités et les MRC, le transport collectif est un outil d'occupation dynamique du territoire qui peut permettre la rétention et l'attraction des jeunes en région. De plus, dans un contexte de vieillissement de la population, il diminue l'isolement des personnes à mobilité réduite ou plus vulnérable. Les municipalités sont donc de plus en plus sollicitées afin d'offrir un service accru et performant en matière de transport collectif. Pour ces raisons, le transport collectif a figuré parmi les demandes budgétaires de la FQM. Les travaux à ce sujet se poursuivront dans les prochains mois et la FQM suivra attentivement la mise en œuvre de la politique de la mobilité durable grâce au comité de suivi mis en place par le gouvernement auquel elle participe.

Comité Hydro-Québec-FQM

Institué en 1999, le Comité de liaison Hydro-Québec-Fédération québécoise des municipalités est une table d'échanges qui a le mandat de favoriser le dialogue entre la société d'État et le milieu municipal. Au cours de la dernière année, trois grands dossiers ont animé les travaux du comité soit, le déploiement d'Internet haut débit en région, l'usage en commun des poteaux, les baux récréatifs et l'utilisation des emprises de lignes de transport à des fins sociocommunitaires. Par ailleurs, la FQM a reconduit l'entente-cadre Hydro-Québec-FQM sur les emprises publiques municipales et la révision du guide d'application. 2019 fut également l'occasion de souligner 20 ans de partenariat avec Hydro-Québec grâce à ce comité de liaison.

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, AGRICULTURE ET ENVIRONNEMENT

Lancement d'une démarche en aménagement

Cette année fut marquée par le 40^e anniversaire de la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme*, ainsi que de la *Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles*. Les MRC assurent une planification des activités du territoire cohérente avec les besoins et les aspirations du milieu. La FQM voit au respect des compétences municipales, en plus de travailler à doter ses membres des moyens dont ils ont besoin pour assumer leurs responsabilités. C'est dans cet esprit qu'une démarche liée à l'aménagement du territoire s'est entamée cette année après l'adoption de principes lors de l'assemblée des MRC de l'automne 2018. Déjà, plusieurs rencontres ont eu lieu avec les ministères, des associations et des organismes concernés par les enjeux d'aménagement. Cette démarche doit culminer par une réforme de la Loi qui aura, entre autres, pour principes, tels qu'adoptés par nos membres, que l'aménagement du territoire doit se faire sur une base d'éléments concrets et mesurables avec des cibles bien définies et qu'il doit y avoir une déconcentration de l'administration vers les directions territoriales avec une valorisation de leur rôle dans le processus d'aménagement. Les travaux avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation se poursuivront dans les prochains mois.

Politique bioalimentaire

Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) a tenu un Sommet sur l'alimentation le 17 novembre 2017 dont il est ressorti quatre grandes orientations qui répondaient aux recommandations émises par la FQM tout au long des consultations du gouvernement sur le sujet. Ainsi, les principes phares de la Politique bioalimentaire 2018-2025 sont :

1. Une offre de produits répondant aux besoins des consommateurs;
2. Des entreprises prospères, durables et innovantes;
3. Des entreprises attractives et responsables;
4. Des territoires dynamiques contribuant à la prospérité du bioalimentaire.

S'agissant d'un sujet d'importance pour le milieu municipal, la FQM a poursuivi les travaux avec le ministère en participant, entre autres, au comité des partenaires municipaux ainsi qu'à la rencontre annuelle des partenaires. Pour cette année, la FQM demeurera active dans ce dossier et demeurera présente sur les différents comités, dont celui du Comité d'orientation et de développement de L'ARTERRE.

FINANCES, FISCALITÉ, ÉCONOMIE ET TOURISME

Internet haut débit

L'accessibilité à Internet haut débit partout sur le territoire est primordiale pour le développement régional du Québec. L'attractivité nécessaire des communautés, les exigences de l'économie moderne et la rapidité toujours grandissante des communications rendent ce service essentiel et crucial. La FQM est fière d'avoir vu ses demandes se concrétiser en engagements structurants de la part des gouvernements, tant au Québec qu'au fédéral (400 M\$ et 5 à 6 G\$ respectivement), à l'occasion des budgets 2019.

De plus, la FQM a reçu un mandat d'accompagnement des MRC dans leur démarche visant à avoir un portrait réel de la situation et des besoins en ce qui a trait à Internet haut débit.

Déconcentration de 5 000 emplois gouvernementaux

Pour faire suite à la demande électorale de la FQM de revoir la relation gouvernement-régions, le gouvernement du Québec s'est engagé à déconcentrer 5000 emplois gouvernementaux en région. Ce plan permettra de stabiliser bon nombre de communautés régionales et de diversifier les activités professionnelles et les opportunités disponibles en région.

De plus, la présence d'un plus grand nombre d'employés du gouvernement sur tout le territoire québécois, si elle est accompagnée d'une modulation effective des services, permettra une véritable décentralisation des activités des différents ministères.

Budget 2019

Les représentations de la FQM en préparation du budget du Québec de 2019 ont porté leurs fruits. Des gains importants ont été inscrits dans les dossiers d'Internet haut débit, des travaux sylvicoles en forêt, de la régionalisation de l'immigration, de l'ajout d'infrastructures communautaires, culturelles et récréatives et de la formation des pompiers volontaires.

La FQM continuera de défendre les priorités des municipalités du Québec de façon à ce qu'elles puissent faire face avec excellence à leurs défis actuels et futurs.

Actions de la Table sur le développement local et régional

Mise en place en 2016, en collaboration avec l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ), la Table vise à épauler les élus·es municipaux et à assister les MRC dans leur mission de développement local et régional. Cette instance est présidée par M^{me} Nadia Minassian, préfète de la MRC du Rocher-Percé.

Parmi les travaux de la Table en 2018-2019, notons :

- ▶ La préparation et la tenue, le 24 avril dernier, du 4^e Rendez-vous du développement local et régional et d'une nouvelle activité en parallèle, la Rencontre technique. Lors de cette journée, 300 personnes ont assisté à diverses présentations et ont pu échanger sur des enjeux importants pour eux.
- ▶ La rédaction et l'adoption de la Déclaration commune de services en développement pour les MRC du Québec.
- ▶ L'élaboration et la diffusion de 14 Cafés Web auxquels 435 postes de travail ont été connectés en direct. Notez que nous ne connaissons pas le nombre de personnes ayant assisté à ces formations. Par contre, nous entendons souvent le commentaire que plusieurs professionnels d'un même service suivent ensemble la présentation des Cafés Web et échangent ensemble après la diffusion.
- ▶ En 2019, le comité des indicateurs de performance de la Table s'est élargi en incorporant des représentants de deux autres services de développement de MRC et par l'ajout de représentants du MEI et du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Ce comité a poursuivi ses travaux dans le but d'identifier les meilleurs indicateurs pour mettre en valeur le travail des services de développement des MRC et leur permettre d'évaluer leurs performances. Ce comité a également effectué un suivi des démarches des ministères au regard de l'évaluation des programmes FLI et FDT.
- ▶ La Table a également créé un comité des professionnels en développement territorial pour permettre l'identification de leurs besoins en formation et autres. Une des premières actions de ce comité fut l'organisation et la tenue de la Rencontre technique en parallèle au 4^e Rendez-vous du développement local et régional.

Programme de gestion des actifs municipaux

En partenariat avec la Fédération canadienne des municipalités (FCM) et le Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU), la FQM a développé un programme de gestion des actifs municipaux en trois volets : la formation, la sensibilisation et l'organisation d'un séminaire à l'intention des ingénieurs municipaux et des professionnels des travaux publics.

L'objectif du premier volet consacré à la formation était de permettre aux municipalités de 5 MRC d'améliorer leur niveau de maturité dans au moins une des cinq compétences de la gestion d'actifs et pour au moins un type d'actifs. Par leur participation à des ateliers, des rencontres virtuelles et de l'assistance technique individuelle, plus de 150 élus·es, directeurs généraux et responsables des travaux publics, en provenance de 70 municipalités, ont pu développer leurs compétences et échanger sur les outils et les initiatives qu'ils ont développés et qui s'inscrivent dans la démarche de gestion d'actifs.

Les MRC participantes – Bellechasse, Charlevoix, Lac-Saint-Jean-Est, Nicolet-Yamaska et Vaudreuil-Soulanges, ont été choisies en fonction de la taille des municipalités qui les composent, de leur volonté et de leur capacité à mener à bien le projet, ainsi que de leur niveau de maturité en matière de gestion des actifs. Les premiers ateliers se sont tenus au printemps 2019. Un second atelier réunissant les municipalités des 5 MRC se tiendra le 25 septembre 2019.

Dans le cadre du volet consacré à la sensibilisation, des textes ont été publiés dans les magazines QUORUM et Marché MUNICIPAL de la FQM de décembre 2018, mars et juin 2019. D'autres articles seront publiés jusqu'à la fin de 2019. Aussi, un atelier de sensibilisation a été offert dans le cadre du congrès de l'Association des directeurs municipaux du Québec en juin 2019. Un autre atelier de sensibilisation sera offert à l'occasion du Congrès de la FQM en septembre 2019.

Le Séminaire sur la gestion des actifs municipaux, qui correspond au troisième volet du programme, se tiendra les 7 et 8 novembre 2019 à Québec. Le thème retenu est la gestion des actifs municipaux à l'heure des changements climatiques.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL, INSTITUTIONS ET DÉMOCRATIE

« L'année 2019 aura été une année des plus chargées pour les membres de la commission : positionnement sur la préservation du patrimoine, sur la régionalisation de l'immigration, sur la réforme du mode de scrutin du Québec, sur la valorisation du rôle de l'élu·e, la problématique de la desserte des services de santé, le maintien des petites écoles et la réforme des commissions scolaires, les saines habitudes de vie et la démarche Prendre soin de notre monde et bien d'autres sujets. Merci aux membres pour leur grande implication. » - M^{me} Claire Bolduc, préfète de la MRC du Témiscamingue et présidente de la commission permanente sur le développement social, les institutions et la démocratie.

Valorisation du rôle de l'élu·e

Enjeu majeur pour la démocratie municipale, la FQM a amorcé des travaux importants sur la valorisation du rôle de l'élu·e municipal au sein de ses équipes des ressources humaines et aux politiques ainsi qu'avec les membres du Comité femmes et politique municipale et la commission permanente sur le développement social, les institutions et la démocratie. À suivre.

Petites écoles

La FQM a participé à la mise en œuvre de la mesure prévue par les Règles budgétaires des commissions scolaires visant à soutenir des projets de vitalité des petites communautés. Une réflexion sera poursuivie avec le ministère de l'Éducation afin de faciliter le partenariat entre les réseaux scolaire et municipal visant à soutenir les petites écoles en milieu rural.

Desserte des services de santé en région

Le dossier de la problématique de la desserte des services de santé en région a fait partie des sujets d'intervention politique des instances et assemblées de la FQM afin d'obtenir une équité dans la desserte des services de santé sur tout le territoire du Québec ainsi qu'une équité en ce qui a trait à son financement. La révision de la gouvernance des structures du réseau de la santé et des services sociaux a également été demandée de façon à rapprocher les citoyens et citoyennes des centres de décision ainsi que des services. Les actions de la FQM se poursuivront au cours de la prochaine année afin d'assurer à toutes et à tous une équité dans l'accès aux services de santé.

Restructuration du réseau des offices d'habitation municipaux

La FQM a suivi de près le processus de regroupement des offices municipaux d'habitation amorcé depuis 2017 en siégeant au comité stratégique et au comité de coordination afin de s'assurer que les regroupements se déroulent dans le respect des volontés des territoires et dans l'intérêt de leur population.

Régionalisation de l'immigration

Enjeu majeur pour les membres de la FQM, notamment lié à la pénurie de main-d'œuvre, la régionalisation de l'immigration aura été un dossier d'importance pour la Fédération. Les instances de la FQM ont été mobilisées pour l'identification de principes inscrits à la plateforme électorale ainsi que dans les demandes prébudgétaires. La FQM s'est positionnée sur le projet de loi n° 9 et a obtenu la reconnaissance du rôle central des MRC en tant que chefs d'orchestre des interventions en matière de régionalisation de l'immigration. La FQM a également présidé le premier Forum régionalisation de l'immigration au Québec tenu au mois de mars 2019.



De droite à gauche : M. Martin Dulac, maire de McMasterville, M^{me} Chantale Lavoie, préfète de la MRC de la Matapédia, M^{me} Maryse Drolet, conseillère politique à la FQM et M. Yvon Soucy, préfet de Kamouraska et 1^{er} vice-président de la FQM lors du Forum régionalisation de l'immigration au Québec tenu les 28 et 29 mars 2019.

Rencontre des présidents des Tables régionales des préfets

En amont de l'Assemblée des MRC, le président de la FQM, M. Jacques Demers, a réuni tous les présidents et présidentes des Tables régionales des préfets et élus afin de discuter des enjeux régionaux d'actualité tels les nouvelles alliances pour la solidarité, les pôles régionaux d'innovation, la gestion du FARR et la gouvernance régionale. Les positions issues de ces rencontres ont permis à la FQM d'influencer le gouvernement dans la mise en œuvre de ces politiques, dont le processus de déploiement des pôles et les nouvelles alliances confiées aux élus-es.

1^{re} Rencontre technique sur le développement local et régional

Nouvelle initiative, en parallèle du Rendez-vous du développement local et régional, la FQM lançait un nouvel événement réunissant plus de 75 professionnels en développement territorial de toutes les régions du Québec sous le thème de l'attractivité des territoires. Cet événement est lui-même issu de la mise en place d'un nouveau comité réunissant des professionnels ayant des expertises variées afin d'épauler les travaux de la Table sur le développement local et régional. Un vaste sondage réalisé auprès de tous les professionnels en développement des MRC et organismes de développement a été réalisé afin de connaître leurs besoins de formation et d'information sur les sujets liés à la pratique à partir duquel la programmation de la rencontre technique a été organisée. Le succès a confirmé la pertinence de l'initiative et justifié la promesse de la tenue d'une seconde édition en 2020.



Plus de 75 professionnels en développement territorial, provenant de toutes les régions du Québec, ont assisté, le 24 avril 2019, à la 1^{re} Rencontre technique *Pratiques de développement sous l'angle de l'attractivité territoriale* organisée par la Fédération québécoise des municipalités.

Mode de scrutin – principe

En mode proaction, la FQM lançait le débat au sein de ses instances et à l'assemblée des MRC, afin d'identifier les principes indiscutables pour le milieu municipal pour adhérer à toute future réforme du mode de scrutin électoral québécois. Le premier principe du respect de poids politique des régions a été présenté par le président à la ministre, M^{me} Sonia Lebel, qui s'est dite très sensible à la question de la représentativité des régions au sein de l'Assemblée nationale du Québec. Un projet de loi est toujours prévu d'ici le 1^{er} octobre 2019.

Comité femmes et politique municipale

- Septembre 2018 : première activité de réseautage

Avec comme invitée d'honneur la journaliste Pascale Navarro, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) avec son Comité femmes et politique municipale a organisé son premier cocktail lors du Congrès en septembre 2018. Cette activité de réseautage fut un grand succès en réunissant près d'une centaine de personnes engagées et intéressées par l'enjeu de l'égalité en politique municipale. Sans conteste, ce nouveau rendez-vous sera renouvelé lors des prochains Congrès de la FQM.

- Prix Elsie-Gibbons

Qualifiée par son entourage de femme d'exception, inspirante, mobilisatrice et « d'icône d'inspiration cervoise », M^{me} Danielle Ouimet, mairesse de Lac-du-Cerf, est la récipiendaire du Prix Elsie-Gibbons. La qualité de son leadership l'a amenée à influencer des femmes pour qu'elles siègent à des conseils d'administration qu'elle a mis en place, tout en les incitant à s'engager en politique municipale. De plus, le conseil de sa municipalité est paritaire.



De droite à gauche : M^{me} Maryse Drolet, conseillère à la FQM, M^{me} Lise Sauriol, mairesse de Saint-Jacques-le-Mineur, M^{me} Audrey Boisjoly, mairesse de Saint-Félix-de-Valois et présidente du Comité femmes et politique municipale, M^{me} Danielle Ouimet, mairesse de Lac-du-Cerf et récipiendaire du Prix, M^{me} Chantale Lavoie, préfète de la MRC de la Matapédia, M^{me} Diane Lemieux, présidente et directrice générale de la Commission de la construction du Québec et M^{me} Renée Rouleau, mairesse de Saint-Georges-de-Clarenceville, M^{me} Manuella Daniel, chargée de projet à la FQM.



► Politique d'égalité et de parité

En février 2019, le conseil d'administration de la FQM a adopté à l'unanimité la première Politique d'égalité et de parité entre les femmes et les hommes de la FQM. Celle-ci constitue dorénavant la pierre d'assise des différentes actions que la Fédération s'est engagée à mettre en œuvre pour favoriser la place des femmes en politique municipale.

► Groupe Facebook fermé : un lieu d'échange privilégié

Afin de répondre aux besoins des élu·es municipales d'avoir un lieu de partage et d'échanges en continu et complémentaire à l'activité de réseautage, la FQM a mis en place un groupe Facebook qui réunit plus de 230 membres. Ce lieu rassembleur permet d'échanger sur la place des femmes en politique et dans toutes les sphères de la société.

► Capsules vidéos

La FQM souhaite diversifier ses messages, les moyens de communication et les publics visés pour sensibiliser et informer la population sur l'importance d'avoir une meilleure représentativité des femmes en politique municipale. La première capsule vidéo lancée le 8 mars lors de la Journée internationale des femmes a eu un succès exceptionnel sur les réseaux sociaux.

La FQM remercie la participation financière du Secrétariat à la condition féminine dans le cadre de son entente de partenariat. Cette collaboration permet à la FQM et à son Comité femmes et politique municipale de mettre en œuvre les activités présentées précédemment et de développer de nouvelles actions qui seront réalisées en 2019-2020.

Comité jeunes élus-es municipaux

► Programme jeunes et relève municipale

Venus de tous les coins du Québec, des Îles-de-la-Madeleine au Témiscamingue, les dix-sept jeunes participants au Programme de la relève de la FQM ont été plongés au cœur de la vie municipale lors du Congrès annuel 2018. Une expérience unique et enrichissante, tant pour eux que pour leurs mentors. Qu'ils soient étudiants au cégep, à l'université ou déjà en emploi, intéressés par la politique municipale ou le développement de leur communauté, les jeunes du Programme de la relève (neuf hommes et huit femmes), âgés de 18 à 35 ans, ont pu vivre le congrès annuel et participer à toutes les activités, notamment les ateliers, de la Grande conférence et des rencontres avec les chefs de partis.

► Stratégie jeunesse en milieu municipal : journée bilan-transfert

La Journée bilan-transfert qui a eu lieu le 5 décembre 2018 avait pour objectif d'inviter les responsables des projets pilotes de la Stratégie jeunesse en milieu municipal mis en œuvre en 2017-2018 à partager leur expérience globale aux organismes municipaux sélectionnés pour l'année 2018-2019. Cette rencontre a aussi été l'occasion de présenter les experts en jeunesse, à savoir le Secrétariat à la jeunesse (SAJ), Citoyenneté jeunesse et le Regroupement des organismes communautaires autonomes jeunesse du Québec (ROCAJQ) à tous les organismes municipaux présents, afin de les connaître pour mieux apprécier leur offre de service en accompagnement.

ENJEUX URBAINS

La commission permanente sur les enjeux urbains, chargée d'étudier spécifiquement les problématiques communes aux municipalités de plus de 2 000 habitants et celles en croissance, a pour sa première année d'existence, fourni son éclairage sur différents sujets en tenant compte des particularités des plus grandes municipalités en milieu rural. Plus particulièrement, la commission permanente s'est penchée sur la démarche en aménagement du territoire menée par la FQM, le Pacte fiscal, la gestion des bâtiments patrimoniaux, les changements climatiques et plusieurs autres dossiers. La contribution de la commission permanente sur les enjeux urbains est significative dans le cadre des travaux menés par la FQM notamment dans le cadre de la démarche en aménagement qui sera l'un des importants chantiers sur lesquels les membres de la commission seront appelés à contribuer dans la prochaine année.

les événements

Congrès

Encore une fois en 2018, c'est plus de 1 500 congressistes qui ont participé au Congrès annuel de la Fédération québécoise des municipalités.

C'est sous la thématique *Un Québec à l'image de ses régions* que s'est déroulé le 77^e Congrès de notre fédération. Particulièrement riche en débats politiques en raison du scrutin provincial qui se déroulait quelques jours après le Congrès, ce grand rassemblement du monde municipal s'est tenu au Palais des congrès de Montréal du 20 au 22 septembre.

À l'image de ses régions, la soirée Gala a été un moment privilégié pour mettre en valeur les réalisations des élus-es de partout au Québec. Cet événement soulignait l'excellence des membres de la FQM, notamment par la remise des prix Jean-Marie Moreau, Leadership municipal et Elsie-Gibbons, ainsi que les distinctions Méritas.

Les conférences des plus inspirantes de l'ancien premier ministre, M. Pierre-Marc Johnson, et de M. Jean-Marc Léger, le spécialiste incontesté des sondages, ont alimenté les échanges. Leurs interventions ont permis aux congressistes de parfaire leurs connaissances sur les ententes d'échanges internationaux, ainsi que sur les attentes non signifiées des citoyens envers leurs élus-es et leurs municipalités. En fermeture de rideau, le communicateur de haut calibre, le sociologue Serge Bouchard, a entretenu une foule conquise venue l'entendre nous évoquer les origines de la vie municipale.



M. Jacques Demers, président de la FQM lors de l'ouverture du Congrès 2018, tenu au Palais des congrès de Montréal du 20 au 22 septembre.

Salon affaires municipales

Le Salon affaires municipales s'est considérablement transformé au fil du temps, jusqu'à devenir le plus grand Salon dédié aux approvisionnements municipaux au Québec.

Réunissant chaque année plus de 200 exposants des secteurs public et privé, cet événement rassemble sous un même toit les entreprises et institutions œuvrant auprès du monde municipal, et ce, partout au Québec.

Le Salon constitue sans contredit une occasion unique pour les décideurs, qu'ils soient élus-es, directrices et directeurs de municipalités ou de MRC, ainsi que responsables de divers services municipaux, d'échanger de manière informelle avec les représentants de nombreuses entreprises et des ministères et organismes gouvernementaux.

2^e Forum des communautés forestières : La forêt à l'heure des changements climatiques

Le 21 février 2019 se tenait le 2^e Forum des communautés forestières organisé par la FQM. Pour l'occasion, plusieurs conférenciers de renom ont apporté un regard crédible sur la forêt comme outil indispensable pour améliorer notre environnement.

La journée a été riche en échanges et le 2^e Forum s'est conclu par la signature de la Déclaration verte demandant, entre autres, au gouvernement du Québec de financer dans le cadre du Fonds vert des initiatives durables.

Les résultats du 2^e Forum ont déjà porté fruit puisque le gouvernement a annoncé dans son budget 2019-2020 qu'une somme supplémentaire de 75 M\$ sur 5 ans, provenant du Fonds vert, serait allouée pour financer les travaux de sylviculture.



Réunissant chaque année plus de 200 exposants, le Salon affaires municipales est le plus grand événement dédié aux approvisionnements municipaux.

Assemblées des MRC

La FQM a réuni l'Assemblée des MRC à deux reprises. La première assemblée, qui a eu lieu les 14 et 15 novembre 2018, a permis aux préfets et élus-es de rencontrer le premier ministre nouvellement élu, M. François Legault. Cette assemblée fut également l'occasion pour la nouvelle ministre des Affaires municipales et de l'Habitation, M^{me} Andrée Laforest, de prononcer sa première allocution depuis son entrée en fonction. Finalement, les participants ont pu échanger avec la nouvelle ministre déléguée au Développement régional, M^{me} Marie-Eve Proulx. Les travaux de l'assemblée ont aussi servi à identifier les orientations politiques de la Fédération dans plusieurs dossiers comme le renouvellement du pacte fiscal, la réforme électorale, la régionalisation de l'immigration, Internet haut débit ainsi que la gouvernance régionale et la cohérence des interventions de l'État sur le territoire.



Le premier ministre du Québec, M. François Legault, accompagné du président de la FQM, M. Jacques Demers et du 1^{er} vice-président de la FQM, M. Yvon Soucy, lors de l'Assemblée des MRC tenue à Québec les 14 et 15 novembre 2018.

La seconde assemblée s'est tenue les 5 et 6 juin 2019. Pas moins de 4 ministres et 3 présidents d'organismes et sous-ministres sont venus échanger avec les participants. M. Benoit Charrette, ministre de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques a fait le point sur les principaux dossiers de son ministère. La ministre déléguée au développement régional, M^{me} Marie-Eve Proulx a présenté un premier bilan de sa tournée sur le développement, M^{me} Marguerite Blais, ministre responsable des aînés et des proches aidants, a lancé un nouveau programme pour favoriser l'action municipale auprès des aînés et M^{me} Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales et de l'Habitation, a fait le point sur ses dossiers. La présidente de RECYC-QUÉBEC, M^{me} Sonia Gagné, a entretenu les participants sur la crise du recyclage. M^{me} Audrey Murray, présidente de la Commission permanente des partenaires du marché du travail et M. Roger Tremblay, sous-ministre associé à Emploi Québec ont discuté des défis de la main-d'œuvre en région. L'Assemblée fut également l'occasion pour la présidente de la Table sur le développement local et régional, M^{me} Nadia Minassian, de proposer l'adoption finale de la déclaration de service des services locaux de développement.

4^e Rendez-vous du développement local et régional

L'événement organisé par la Table sur le développement local et régional a connu un grand succès lors de sa quatrième édition. En effet, plus de 300 personnes ont convergé vers Québec pour faire le point sur les attentes des entrepreneurs ainsi que sur les liens entre l'aménagement et le développement, l'innovation et la pleine reconnaissance du rôle des MRC en matière de développement local. Les participants ont d'ailleurs pu assister à une conférence du ministre de l'Économie et de l'innovation, M. Pierre Fitzgibbon sur la réforme de son ministère et d'Investissement Québec.

Ce 4^e Rendez-vous fut également l'occasion pour lancer une série de journées formatives dédiées aux professionnels en développement. Intitulée *Pratiques de développement sous l'angle de l'attractivité territoriale*, cette première journée a permis aux participants d'avoir accès à des conférenciers tous plus intéressants les uns que les autres. L'attractivité territoriale fut abordée sous plusieurs facettes, pour les nouveaux arrivants, en fonction de la vitalisation, pour une mobilisation accrue des intervenants, etc. L'activité s'est terminée avec une conférence de M. Bernard Vachon, professeur honoraire et ami de longue date de la FQM, qui a littéralement charmé les participants.



Le président de la FQM, M. Jacques Demers, lors du 4^e Rendez-vous du développement local et régional le 24 avril 2018.

les services

Direction de l'ingénierie et infrastructures

Le 7 janvier 2019, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) a procédé à la création de sa nouvelle direction de l'ingénierie et infrastructures.

À l'écoute de ses membres et avec la volonté d'offrir aux municipalités locales et régionales un accompagnement professionnel et technique en gestion contractuelle, principalement en matière d'ingénierie et d'infrastructures, la FQM contribue à ce que les municipalités puissent développer leurs compétences, accroître leur autonomie et exercer pleinement leurs responsabilités de gouvernements de proximité. Ce service qui offre du soutien à la gestion contractuelle par l'intermédiaire de ressources techniques neutres et indépendantes, compte sur l'expertise d'ingénieurs, de professionnels en approvisionnement et de techniciens, à ses bureaux de Québec et de Matane.

En plus de l'accompagnement dans la gestion contractuelle une variété de services techniques complémentaires, tels l'élaboration de documents d'appels d'offres, l'analyse de soumission, la participation aux comités de sélection, la contre-expertise, le soutien technique, la préparation de plans et devis, l'arpentage topographique, la surveillance de chantier et la gestion de projets sont à la disposition des membres.

Soucieux de l'environnement, la direction de l'ingénierie et infrastructures offre au milieu municipal un soutien technique visant l'amélioration de la préparation aux sinistres, le développement de la connaissance des risques et des impacts liés aux changements climatiques, ainsi que leur prise en compte dans les activités municipales courantes. Elle a également le mandat d'informer et de sensibiliser les élus-es et les gestionnaires municipaux à l'importance d'intégrer dans la planification des opérations des mécanismes d'adaptation aux changements climatiques.

L'équipe soutient également les municipalités locales et régionales dans l'approvisionnement et la passation de marchés de biens et de services, de services professionnels et de construction. Elle développe des outils d'approvisionnement, tels que des programmes d'appels d'offres et d'achats regroupés. En plus des activités de formation et de sensibilisation en gestion des actifs municipaux, des conseils dans la gestion du cycle de vie des actifs et un soutien technique sont également disponibles.

Finalement, un support aux municipalités locales et régionales dans la planification, l'organisation et la coordination des activités d'exécution de projets d'Internet haut débit et de réseau cellulaire est offert, ainsi que de l'accompagnement aux MRC dans le déploiement de l'Internet haut débit (IHD) dans les zones non ou mal desservies.

Un service humain, dynamique et adapté au monde municipal!

Service en ressources humaines et relations du travail

Afin de répondre aux demandes de plus en plus nombreuses, le service accroît son effectif. Sous la supervision de la directrice Affaires juridiques et gestion du capital humain, quatre avocates et deux conseillères en ressources humaines, comptant sur le support de quatre techniciennes, composent ce service.

Tout le personnel est mis à profit et s'affaire à rendre à la satisfaction des membres de la FQM les différents services en ressources humaines et relations du travail. Depuis son ouverture, environ 450 membres ont déjà fait affaires avec ce service en matière de dotation, analyse organisationnelle, équité salariale, rémunération, évaluation psychométrique, gestion de dossier disciplinaire, négociation de convention collective, etc.

Toujours à l'affût des changements apportés aux lois et règlements en cette matière, en collaboration avec la CNESST, le service a procédé à la préparation d'une politique de prévention du harcèlement, de l'incivilité et de la violence au travail. Des formations sont également disponibles à ce sujet.

Service d'assistance juridique FQM/MMQ (SAJ)

L'équipe du SAJ continue sa progression. Les membres de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et de La Mutuelle des municipalités du Québec (MMQ) peuvent désormais compter sur les services professionnels de quatre avocats spécialisés en droit municipal qui répondent à leurs besoins en matière de relations contractuelles, d'application réglementaire et d'accès à l'information, et ce, toujours en prévention des risques assurés par la MMQ. En ce sens, le Guide sur l'Autorité des marchés publics a été rédigé et distribué au printemps dernier. Depuis sa mise en place, plus de 400 sociétaires ont eu recours aux services de nos professionnels.

Le développement des compétences

Une révision complète des formations a été effectuée, et notre catalogue des formations mis à jour afin de répondre davantage aux réels besoins en formation des dirigeants et élus·es des membres de la FQM. Pour faciliter l'accès aux formations qui sont dispensées, un plus large éventail de formations en ligne est proposé.

Au cours des 12 derniers mois, 3 000 personnes ont suivi l'un des 85 cours organisés par la FQM lors de 120 sessions proposées en salle, en ligne et en webinaire ou en rediffusion. Soulignons de plus que 25 % des personnes qui suivent un cours en salle sont inscrites dans un cours privé organisé à la demande de leur municipalité ou de leur MRC.

Enfin, au cours de la dernière année, plus de 40 dirigeants sont devenus éligibles au Certificat en compétences municipales.

Service d'approvisionnement municipal



Le Service d'approvisionnement municipal (SAM) offre la possibilité aux municipalités et MRC de partout au Québec de se procurer un grand nombre de produits et de services de qualité à un prix des plus avantageux.

En 2018, le SAM comptait 14 partenaires, tous reconnus pour l'excellence de leurs produits et la qualité de leurs services.

Au cours de l'année, La Capitale Assurances générales s'est jointe au SAM en offrant des réductions exclusives sur chaque assurance auto, habitation, entreprise ou de véhicule de loisirs. C'est ainsi que des économies sont offertes aux employés et aux retraités des services publics qui choisissent de regrouper leurs assurances chez cette institution.

La FQM a également conclu une entente de partenariat de diffusion avec l'Association des travaux publics d'Amérique (ATPA). Nous visons ainsi à partager nos réseaux respectifs, ce qui fera en sorte que, de notre côté, nous pourrions faire connaître davantage les différentes activités du SAM, telles la Tournée SAM, le Rendez-vous SAM qui se déroule durant notre Congrès annuel, ainsi que les formations ponctuelles offertes aux membres.

L'infolettre hebdomadaire du SAM présente une panoplie d'informations intéressantes et pertinentes décrivant entre autres l'éventail des services dispensés par nos partenaires. Cette publication diffuse également des chroniques juridiques sur des sujets d'intérêt pour les municipalités et les MRC, notamment sur l'éthique et la déontologie, la gestion contractuelle, la gestion des risques et les relations du travail.

Le SAM a remporté beaucoup de succès, et son programme de conversion de luminaires de rues au DEL développé à l'intention des municipalités québécoises, est l'un des exemples éloquentes de cette réussite. Parfaitement adapté aux exigences du monde municipal, il a permis à de nombreuses municipalités de se doter d'un éclairage moderne et performant, et qui offre des perspectives d'économies d'énergie appréciables.

PARTENAIRES

- ▶ **Aménagement urbain** : LEBLANC ILLUMINATIONS CANADA
- ▶ **Assurances et services financiers** : LA CAPITALE ASSURANCES GÉNÉRALES
- ▶ **Environnement et énergie** : AQUATECH, SOCIÉTÉ DE GESTION DE L'EAU
- ▶ **Envoi de colis** : PUROLATOR
- ▶ **Fournitures de bureau** : STAPLES AVANTAGE
- ▶ **Luminaires DEL** : ÉNERGÈRE
- ▶ **Messagerie** : POSTES CANADA
- ▶ **Mutuelle** : MEDIAL-MUTUELLE DE PRÉVENTION SST
- ▶ **Publication juridique** : PFD AVOCATS
- ▶ **Téléphonie mobile** : BELL MOBILITÉ ET SOLUTIA TÉLÉCOM
- ▶ **Voirie et transport** : LES ENTREPRISES BOURGET ESSO — GOODYEAR — LOCATION SAUVAGEAU

notre réseau

FQM Assurances



Un régime d'assurance collective qui répond aux besoins

Créé en 1990, le régime d'assurance collective ADMQ/FQM est un regroupement provincial qui permet d'assurer avantagement les élus-es et les employés municipaux, incluant les employés saisonniers.

Le choix de rapatrier à l'interne la gestion du régime en 2017, combiné à l'appel d'offres qui a conduit au choix de La Capitale comme assureur du régime à partir de 2018, permet d'atteindre le double objectif ambitieux fixé par la FQM : développer une gouvernance plus performante tout en réalisant des économies pour les membres.

Le service personnalisé à un prix accessible a permis au régime de poursuivre sa croissance au cours de la dernière année. À ce jour, près de 300 municipalités, MRC et organismes adhèrent au régime, représentant ainsi plus de 2 100 assurés.

4 bonnes raisons d'adhérer au régime proposé par la FQM

- ▶ Un régime complet et flexible offert aux employés et élus-es municipaux, selon les besoins et le budget de chaque membre;
- ▶ Un meilleur contrôle des coûts;
- ▶ Un régime offert à partir d'un seul employé;
- ▶ La force du nombre!

La Mutuelle des municipalités du Québec



Après 15 années de relations privilégiées avec ses membres, La Mutuelle des municipalités du Québec (MMQ) détient aujourd'hui une expertise municipale inégalée en matière d'assurance de dommages, de règlements des sinistres et de gestion des risques. Celle-ci, combinée à sa connaissance des conditions du marché de l'assurance ainsi qu'à sa relation étroite avec la FQM, lui permet d'accompagner judicieusement le monde municipal dans sa préparation pour faire face aux nouveaux risques.

Elle a d'ailleurs innové en cours d'année en développant un tout nouveau service d'accompagnement de première ligne en matière de cybersécurité qui complète habilement son Assurance des cyberrisques.

De plus, tout au long de l'année 2018, ses conseillers en gestion des risques ont continué de soutenir activement ses membres en leur donnant plus de 1 300 conseils techniques, en effectuant plus de 300 visites de lieux et en offrant près de 25 formations ayant permis de joindre plus de 980 participants. Aussi, les avocats du Service d'assistance juridique FQM/MMQ ont traité près de 550 dossiers pour les membres de la MMQ en 2018.

Par ailleurs, dans la foulée des célébrations de son 15^e anniversaire, la MMQ a lancé son tout nouveau logo qui reflète davantage tout le dynamisme dont font preuve ses membres et son équipe. Elle a également procédé à la refonte de son site Web qui offre dorénavant une expérience de navigation plus conviviale et un contenu enrichi.

L'année fut également le moment d'entreprendre les travaux pour la modernisation des infrastructures informatiques et des logiciels d'assurance de la MMQ qui s'échelonnent tout au long de 2019 et 2020. Au cours des prochains mois, la MMQ continuera de faire évoluer ses services en gestion des risques pour répondre aux besoins évolutifs de ses membres et poursuivra le développement de son offre d'assurance adaptée au monde municipal.

La Coopérative d'informatique municipale (CIM)



Au cours de 2018, la Coopérative d'informatique municipale (CIM) a poursuivi le développement d'un nouveau logiciel dédié aux services d'évaluation municipale. La conversion de deux municipalités qui agissent à titre de bancs d'essai constitue l'étape qui permet d'identifier et de développer les dernières fonctionnalités avant de procéder à la migration de l'ensemble des 230 municipalités vers la nouvelle plateforme.

Dix-neuf nouveaux membres se sont joints à la CIM en 2018, pour atteindre aujourd'hui un total de 259 membres.

2019 s'annonce bien remplie : mise en place de la nouvelle structure administrative incluant la refonte de la gouvernance, intégration de la FQM Évaluation, conversion vers la nouvelle plateforme du logiciel d'évaluation foncière et évaluation, ainsi que planification des nouveaux produits logiciels qui seront développés.

Les demandes d'informations en provenance des municipalités et des MRC confirment l'intérêt envers cet organisme directement arrimé aux besoins du milieu.



Les employés de la Coopérative d'informatique municipale (CIM) développent un nouveau logiciel dédié aux services d'évaluation municipale.

FQM-Évaluation foncière



Coopérative d'informatique municipale

L'acquisition de l'Immobilière Société d'évaluation foncière et la mise sur pied de FQM-Évaluation foncière, le 6 décembre dernier, a sûrement été l'événement marquant de l'année 2018. L'ajout de ce service répond ainsi à la demande exprimée par les membres, soit de se voir offrir une alternative en réponse aux besoins de relève dans les services d'évaluation des organismes municipaux responsables de l'évaluation (OMRÉ). Le projet a été rendu possible notamment grâce à l'apport financier en parts privilégiées de la FQM avec 3 MRC membres de la CIM, Beauce-Sartigan, Les Etchemins, et Robert-Cliche.

L'intégration des employés de L'Immobilière dès décembre portait l'équipe de la CIM à tout près de 30 personnes réparties en 3 directions : recherche et développement, service à la clientèle et aux ventes et service d'évaluation foncière qui opère sous le nom de FQM-Évaluation foncière.

la composition des instances

Conseil d'administration

Région 01 - Bas-Saint-Laurent

M. Martin Landry, maire d'Albertville

M. Gilbert Pigeon, maire de Saint-Eugène-de-Ladrière

M. Yvon Soucy, préfet de la MRC de Kamouraska,
1^{er} vice-président de la FQM

Région 02 - Saguenay - Lac-Saint-Jean

M. Gérald Savard, maire de Bégin et préfet de la MRC
Le Fjord-du-Saguenay

M. Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

Région 03 - La Capitale-Nationale

M. Gaston Arcand, maire de Deschambault-Grondines

M. Pierre Tremblay, maire de Les Éboulements

Région 04 - Mauricie

M. Larry Bernier, maire de Lac-Édouard

M. Luc Dostaler, maire de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

Région 05 - Estrie

M. Jacques Demers, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley
et préfet de la MRC de Memphrémagog, président
de la FQM

M. Patrice Desmarais, maire du Canton de Valcourt

M. Robert G. Roy, préfet de la MRC du Haut-
Saint-François

Région 07 - Outaouais

M. Luc Desjardins, maire de Ripon

M^{me} Chantal Lamarche, préfète de la MRC
de La Vallée-de-la-Gatineau

Région 08 - Abitibi-Témiscamingue

M. Jaclin Bégin, maire de Sainte-Germaine-Boulé
et préfet de la MRC d'Abitibi-Ouest

M^{me} Claire Bolduc, préfète de la MRC de Témiscamingue

Région 09 - Côte-Nord

M^{me} Micheline Anctil, mairesse de Forestville et préfète
de la MRC La Haute-Côte-Nord

M. Luc Noël, préfet de la MRC de Minganie

Région 11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (Gaspésie)

M^{me} Nadia Minassian, préfète de la MRC du Rocher-Percé

M^{me} Délicia Ritchie-Roussy, mairesse de Murdochville

Région 11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (Îles-de-la-Madeleine)

M. Jonathan Lapierre, maire des Îles-de-la-Madeleine
et président de la Communauté maritime,
2^e vice-président de la FQM

Région 12 - Chaudière-Appalaches

M. Normand Côté, maire de Saint-Flavien
et préfet de la MRC de Lotbinière

M. Jean-François Pelletier, maire de L'Islet

M. Normand Roy, maire de Saint-Éphrem-de-Beauce
et préfet de la MRC de Beauce-Sartigan

M. Réal Turgeon, maire de Saint-Isidore

Région 14 - Lanaudière

M^{me} Audrey Boisjoly, mairesse de Saint-Félix-de-Valois

M. Gérard Jean, maire de Lanoraie

Région 15 - Laurentides

M. Georges Décarie, maire de Nominuingue

M. André Genest, préfet de la MRC des Pays-d'en-Haut

M. Steven Larose, maire de Montcalm

Région 16 - Montérégie (La Haute-Yamaska)

M. Gilles St-Jean, maire de Bedford

Région 16 - Montérégie (Le Haut-Richelieu)

M. Martin Thibert, maire de Saint-Sébastien

Région 16 - Montérégie (Le Suroît)

M. Patrick Bousez, maire de Rivière-Beaudette
et préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges

Région 16 - Montérégie (Pierre-De Saurel)

M^{me} Francine Morin, mairesse de Saint-Bernard-de-
Michaudville et préfète de la MRC des Maskoutains

Région 17 - Centre-du-Québec

M. Lionel Fréchette, maire de Sainte-Hélène-de-Chester

M. Raymond Noël, maire de Saint-Célestin

M. Guy St-Pierre, maire de Manseau

Municipalités de plus de 10 000 habitants

M. Patrick Massé, maire de Saint-Lin-Laurentides

Municipalités bilingues

M. Scott Pearce, maire du Canton de Gore
et préfet de la MRC d'Argenteuil

Communauté métropolitaine de Québec

M. Pierre Renaud, maire de Beauport

Communauté métropolitaine de Montréal

M. Martin Dulac, maire de McMasterville

Conseil d'administration de la Coopérative d'informatique municipale (CIM)

M. Martin J. Côté, maire de Saint-Lazare-de-Bellechasse,
vice-président de la CIM

Conseil d'administration de La Mutuelle des municipalités du Québec (MMQ)

M. Louis-Georges Simard, maire de Rivière-Ouelle, vice-président de la MMQ

Commission permanente sur l'aménagement du territoire, l'agriculture et l'environnement

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M. Scott Pearce, maire du Canton de Gore, préfet de la MRC d'Argenteuil, vice-président

Poste vacant, vice-président

M. Robert G. Roy, préfet de la MRC du Haut-Saint-François

M. Réal Turgeon, maire de Saint-Isidore

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités ou de MRC membres

M. Denis Bertin, maire de Saint-Éloi

M^{me} Annick Brault, mairesse de Sainte-Anne-du-Lac

M. Bernard Gaudreau, maire de Neuville

M. Clément Fillion, préfet de la MRC de Bellechasse

M^{me} Guylaine Sirois, préfète de la MRC de Témiscouata

Représentants de l'ADMQ et de l'ADGMRCQ

M. Danny Roy, directeur général de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

M^{me} Joane Saulnier, directrice générale de la MRC du Haut-Richelieu

Siégeant d'office

M. Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog

M. Yvon Soucy, 1^{er} vice-président de la FQM, préfet de la MRC de Kamouraska

M. Jonathan Lapierre, 2^e vice-président de la FQM, maire des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Conseiller FQM

M. Maxime Girard

Commission permanente sur le développement social, les institutions et la démocratie

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M^{me} Claire Bolduc, préfète de la MRC de Témiscamingue, présidente

M. Raymond Noël, maire de Saint-Célestin, vice-président

M^{me} Délisca Ritchie-Roussy, mairesse de Murdochville

M^{me} Francine Morin, mairesse de Saint-Bernard-de-Michaudville, préfète de la MRC Les Maskoutains

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités membres

M. Francis Bélanger, maire de Courcelles

M^{me} Lynda Carrier, conseillère municipale de Saint-Charles-de-Bellechasse

M^{me} Lise Sauriol, mairesse de Saint-Jacques-le-Mineur

M. André Brunette, maire d'Huntingdon

M. Paul Vachon, maire de Kinnear's Mill

M. Pierre Poirier, maire de Saint-Faustin-Lac-Carré

Représentants de l'ADMQ et de l'ADGMRCQ

M. Marc-Antoine Lefebvre, directeur général de Saint-Herménégilde

M^{me} Marie-Ève Mercier, directrice générale de la MRC d'Arthabaska

Siégeant d'office

M. Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog

M. Yvon Soucy, 1^{er} vice-président de la FQM, préfet de la MRC de Kamouraska

M. Jonathan Lapierre, 2^e vice-président de la FQM, maire des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Conseillère FQM

M^{me} Maryse Drolet

Commission permanente sur l'énergie et les ressources naturelles

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M. Gilbert Pigeon, maire de Saint-Eugène-de-Ladrière, président

M. Normand Côté, préfet de la MRC de Lotbinière, vice-président

M. Luc Noël, préfet de la MRC de la Minganie

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités membres

M. Lucien Boivin, préfet de la MRC du Domaine-Du-Roy

M. Pierre-David Tremblay, maire de La Tuque

M. Gilbert Pilote, préfet de la MRC d'Antoine-Labelle

M. Martin Roch, maire de Saint-Mathieu-d'Harricana

M. Serge Bernard, conseiller municipal de Sainte-Lucie-de-Beauregard

M. Robert Savoie, maire de Saint-Valérien

Représentants de l'ADMQ et de l'ADGMRCQ

M. Rick Tanguay, directeur général de Chute-aux-Outardes

M. Guy-Lin Beaudoin, directeur général de la MRC de Vaudreuil-Soulanges

Siégeant d'office

M. Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog

M. Yvon Soucy, 1^{er} vice-président de la FQM, préfet de la MRC de Kamouraska

M. Jonathan Lapierre, 2^e vice-président de la FQM, maire des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Conseiller FQM

M. Kevin Morin

Commission permanente sur les finances, la fiscalité, l'économie et le tourisme

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M. Martin Thibert, maire de Saint-Sébastien, président

M. Martin Landry, maire d'Albertville, vice-président

M^{me} Audrey Boisjoly, mairesse de Saint-Félix-de-Valois

M. Jean-François Pelletier, maire de L'Islet

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités membres

M^{me} Cathy Poirier, mairesse de la ville de Percé

M. Jean Perron, maire de Fossambault-sur-le-Lac

M. Normand St-Amour, maire de Chute-Saint-Philippe

M^{me} Renée Rouleau, mairesse de Saint-Georges-de-Clarenceville

M. Marcel Furlong, préfet de la MRC de Manicouagan

Représentants de l'ADMQ et de l'ADGMRCQ

M^{me} Mélisa Camiré, directrice générale de Bolton-Est

M. Stéphane Bergeron, directeur général de la MRC de Lotbinière

Siégeant d'office

M. Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog

M. Yvon Soucy, 1^{er} vice-président de la FQM, préfet de la MRC de Kamouraska

M. Jonathan Lapierre, 2^e vice-président de la FQM, maire des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Conseiller FQM

M. David Boulet

Commission permanente sur la sécurité publique, les transports et les technologies de l'information

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M. Lionel Fréchette, maire de Sainte-Hélène-de-Chester, président

M. Pierre Tremblay, maire de Les Éboulements, vice-président

M. Patrice Desmarais, maire du Canton de Valcourt

M. Gérald Savard, maire de Bégin, préfet de la MRC du Fjord-du-Saguenay

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités membres

M. Jacques Ladouceur, maire de Richelieu

M. Sarto Roy, maire d'Armagh

M. Christian Baril, maire de Deschailons-sur-Saint-Laurent

M. Paul Sarrazin, maire de Sainte-Cécile-de-Milton, préfet de la MRC de la Haute-Yamaska

M. Gérard Porlier, maire de Saint-Alphonse

Représentants de l'ADMQ et de l'ADGMRCQ

M^{me} **Line Caron**, directrice générale de Saint-Clément

M^{me} **Line Ross**, directrice générale de la MRC de La Matanie

Siégeant d'office

M. Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog

M. Yvon Soucy, 1^{er} vice-président de la FQM, préfet de la MRC de Kamouraska

M. Jonathan Lapierre, 2^e vice-président de la FQM, maire des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Conseillers FQM

M. Maxime Girard et M. Kevin Morin

Commission permanente sur les enjeux urbains

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M. Patrick Massé, maire de Saint-Lin-Laurentides, président

M. Pierre Renaud, maire de Beauré, vice-président

M^{me} **Micheline Anctil**, mairesse de Forestville

M. Luc Dostaler, maire de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

M. Martin Dulac, maire de McMasterville

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités

M. Michel Beaulieu, maire de Lac-Beauport et préfet de la MRC de la Jacques-Cartier

M. Jean Fortin, maire de Baie-Saint-Paul

M. Jacques Gariépy, maire de Saint-Sauveur

M. Gérard Jean, maire de Lanoraie

M. Guillaume Lamoureux, maire de La Pêche

M^{me} **Louisette Langlois**, mairesse de Chandler

M. Louis Villeneuve, maire de Bromont

Représentants de l'ADMQ et de l'ADGMRCQ

M^{me} **Christine Massé**, directrice générale de Saint-Dominique

M. Joffrey Bouchard, directeur général de la MRC de l'Assomption

Siégeant d'office

M. Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog

M. Yvon Soucy, 1^{er} vice-président de la FQM, préfet de la MRC de Kamouraska

M. Jonathan Lapierre, 2^e vice-président de la FQM, maire des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Conseiller FQM

M. Maxime Girard

Comité du Fonds défense des intérêts des municipalités

Représentants élus provenant du conseil d'administration

M. André Genest, préfet de la MRC Les Pays-d'en-Haut, président

M. Patrice Desmarais, maire du Canton de Valcourt

Représentants élus de conseils municipaux de municipalités membres

M. Jean-Luc Barthe, maire de Saint-Ignace-de-Loyola

M^{me} **Louisette Langlois**, mairesse de Chandler

M. Jean Perron, maire de Fossambault-sur-le-Lac

M^{me} **Joan Westland-Eby**, mairesse de Bolton-Est

Avocate FQM

M^e **Dominique Delisle**

Regroupement des communautés forestières

M. Yvon Soucy, préfet de la MRC de Kamouraska, 1^{er} vice-président de la FQM et président

M. Jaclin Bégin, préfet de la MRC d'Abitibi-Ouest

M. Rénaud Bernier, maire de Saint-Pascal

M^{me} **Lise Boulianne**, mairesse de Sacré-Cœur

M. Georges Décarie, maire de Nominique

M. Mario Leblanc, maire de Saint-Pamphile

M. Pascal Rheault, maire de Sainte-Gertrude-de-Manneville

M. Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

M^{me} **Jane Toller**, préfète de la MRC de Pontiac

M. Pierre-David Tremblay, maire de La Tuque

Comité femmes et politique municipale

M^{me} Audrey Boisjoly, mairesse de Saint-Félix-de-Valois,
présidente

M^{me} Danielle Duchesneau Du Sablon, conseillère
municipale de Saint-Casimir, vice-présidente

M^{me} Chantale Lavoie, préfète de la MRC de la Matapédia

M^{me} Marilyn Nadeau, mairesse de Saint-Jean-Baptiste

M^{me} Julie Pressé, mairesse de Fortierville

M^{me} Renée Rouleau, mairesse de Saint-Georges-
de-Clarenceville

M^{me} Lise Sauriol, mairesse de Saint-Jacques-le-Mineur

M. Yvon Soucy, préfet de la MRC de Kamouraska,
1^{er} vice-président de la FQM

Table sur le développement local et régional

Deux élus-es de la FQM, nommés par la FQM

M^{me} Nadia Minassian, préfète de la MRC du Rocher-Percé

M. Martin Thibert, maire de Saint-Sébastien

Deux représentants des directions générales de MRC, nommés par l'ADGMRCQ

M^{me} Linda Phaneuf, directrice générale
de la MRC de Beauharnois-Salaberry

M. Sylvain Berthiaume, directeur général
de la MRC de Marguerite-d'Youville

Un représentant des directeurs généraux de CLD, nommé par l'ACLDQ

M. Olivier Goyet, directeur général de CIENOV

Un représentant de direction de municipalités, nommé par l'ADMQ

M^{me} Brigitte Vachon, directrice générale et secrétaire-
trésorière de la municipalité de l'Ange-Gardien

Un représentant des agents de développement, nommé par la FQM

M^{me} Carole Mercier, conseillère en développement
au SDÉ région de Thetford

Un représentant des aménagistes, nommé par l'AARQ

M^{me} Cynthia Boucher, présidente de l'AARQ

Un représentant des professionnels en développement économique, nommé par l'APDEQ

M. Patrice Gagnon, directeur général de l'APDEQ

Un représentant des fonds locaux de solidarité FTQ

M. Éric Desaulniers, directeur général

Un représentant du Réseau des SADC et CAE

M. Paul Gauthier, directeur de l'administration
et du développement

Un représentant-observateur du MÉSI

M^{me} Karine Plamondon, adjointe exécutive

Un représentant de l'ADMQ

M. Marc-André Pâlin, directeur général

Un représentant de l'ADGMRCQ

M^{me} Sylvie Côté, directrice administrative

Représentants de la permanence de la FQM

M. Sylvain Lepage, directeur général

M. Pierre Châteauvert, directeur des politiques

M^{me} Maryse Drolet, conseillère politique

les publications

Magazines **QUORUM** et **Marché** **MUNICIPAL**

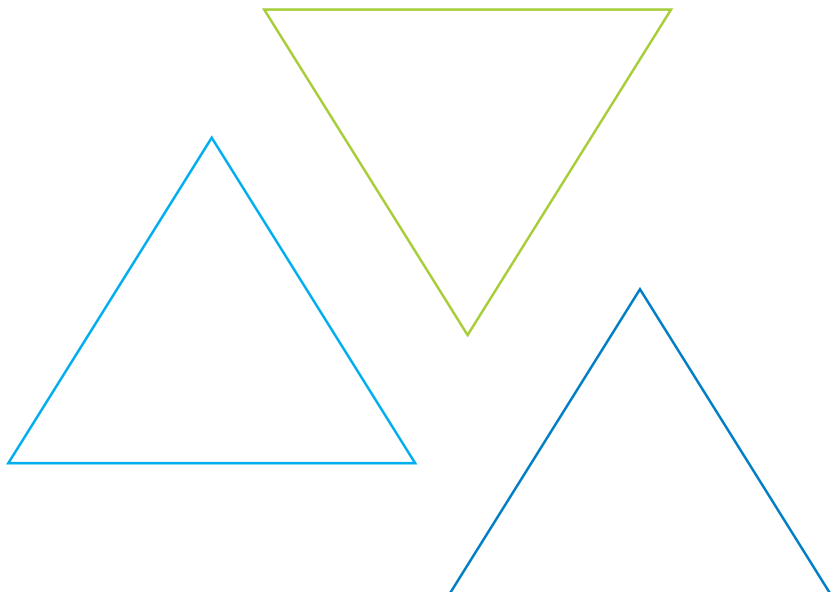
- TIRAGE ET DISTRIBUTION ÉLECTRONIQUE : **9 000**
- PLUS DE **10 000 LECTEURS**
- **4 NUMÉROS** PAR ANNÉE
- DISTRIBUÉS DANS TOUTES LES MUNICIPALITÉS ET MRC

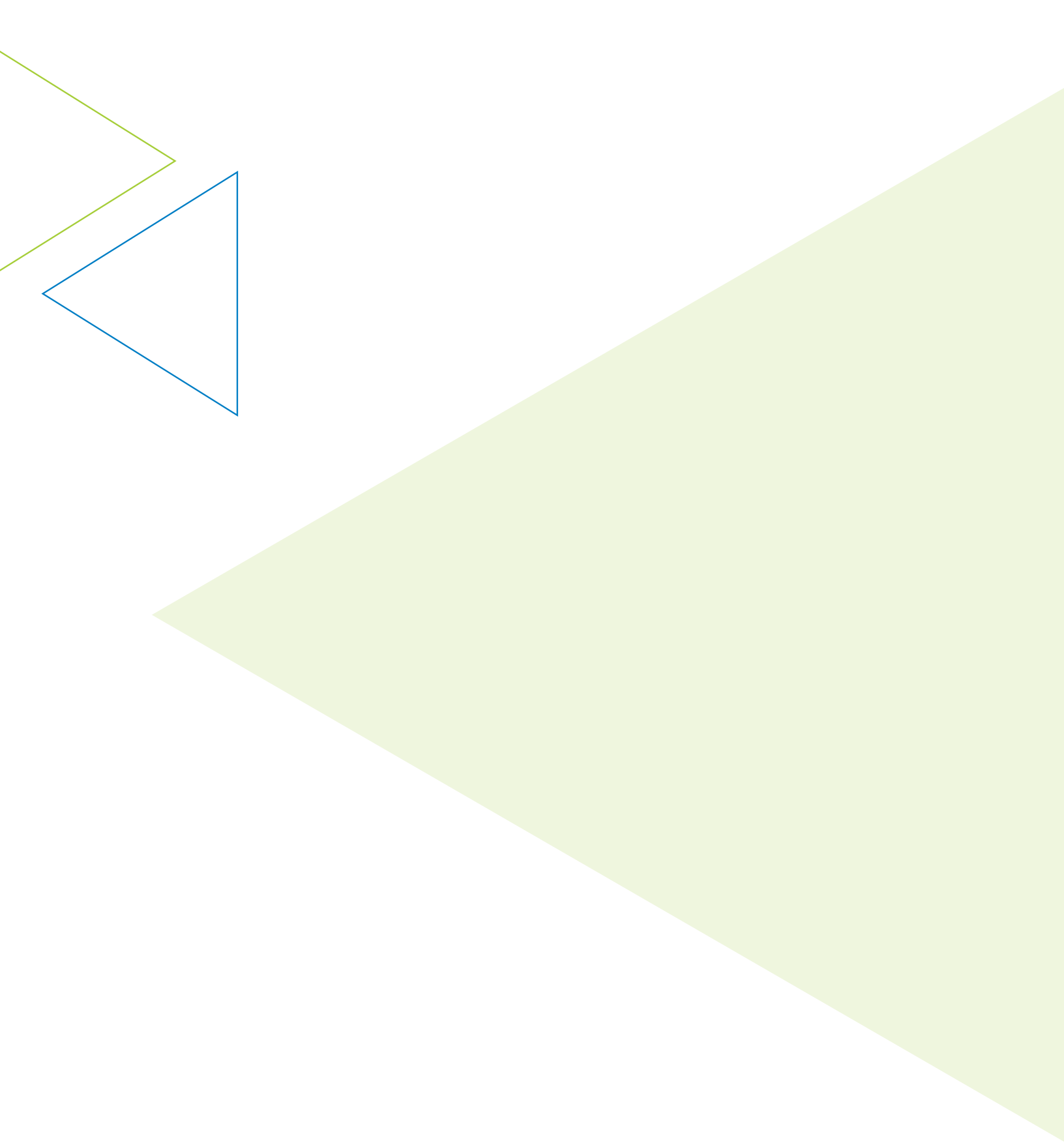
Bulletin **Contact**

- BULLETIN ÉLECTRONIQUE ENVOYÉ TOUTES LES **2 SEMAINES** À PRÈS DE **4 400 ABONNÉS**

Bulletin **SAM**

- BULLETIN ÉLECTRONIQUE TRANSMIS TOUTES LES SEMAINES À PRÈS DE **1 300 ABONNÉS**





**FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS**

1134, Grande Allée Ouest
Bureau RC 01
Québec (Québec) G1S 1E5

Téléphone 418 651-3343
Sans frais 1 866 951-3343

fqm.ca  |  | 